

出資法人等経営状況報告書

1 作成年月日及び担当部署

作成年月日	令和7年8月18日	担当部署	健康福祉部 地域医療推進課
-------	-----------	------	---------------

※以下は令和7年3月31日現在の内容です。

2 法人等の概要

法人名	一般財団法人 上越市地域医療機構		
代表者	理事長 矢澤 正知		
	☒ 常勤	☐ 非常勤	☒ プロパー ☐ 市兼務 ☐ その他
所在地	新潟県上越市南高田町6番9号		
設立年月日	平成30年1月22日		
基本金	5,000千円	市出捐割合	100.0%
設立目的	地域医療及び保健福祉に関する事業を通じて、市民の健康と福祉の向上に寄与する。		
主な事業	(1) 上越市から指定管理者として指定を受けて管理する病院等の運営 (2) 訪問看護ステーション事業 (3) 訪問リハビリテーション事業 (4) 居宅介護支援事業 (5) 障害者短期入所事業 (6) 地域包括支援センター事業 (7) くろかわ診療所診療業務 (8) 地域住民の健康福祉増進のための啓発事業		

3 役員数

(単位：人)

	常勤	非常勤	計	内訳		
				プロパー	市兼務	その他
理事	4	2	6	4	2	0
監事	0	2	2	0	1	1
計	4	4	8	4	3	1

4 職員数

(単位：人)

	計	内訳	
		プロパー	市兼務
正社員	283	283	0
その他	24	24	0
計	307	307	0

5 事業実績（概要）

【令和 6 年度の経営状況】

- ・ 経常収益は、前年度と比較して 192,658 千円増の 2,937,025 千円となりました。患者数の増加に対応するための職員数の増加等に伴う市からの病院診療交付金の増額及び、材料費や給食委託費、感染性廃棄物処理費、CT 装置及び電子カルテの保守費等の増加に伴う市からの管理運営委託料の増額が主な要因です。
- ・ 経常費用は、人件費や材料費、給食委託費、感染性廃棄物処理費、CT 装置及び電子カルテの保守費等が増加したことから、前年度と比較して 183,664 千円増の 2,934,705 千円となり、当期経常増減額は 2,321 千円となりました。
- ・ この結果、最終的な当期一般正味財産増減額は、前年度と比較し 8,995 千円増の 2,251 千円となり、令和 6 年度末の一般正味財産は 15,061 千円となりました。

【令和 6 年度の事業概要】

- 上越地域医療センター病院の指定管理業務
 - ・ 平成 30 年度から令和 9 年度までの 10 年間、上越市から上越地域医療センター病院の指定管理者に指定を受けており、令和 6 年度の管理運営を行いました。
 - ・ 令和 5 年度に導入した電子カルテシステムの安定的かつ効果的な活用や病院機能評価受審に至る過程で得られた体制や手順等をもとに、医療の質の改善に継続的に取り組むとともに、効率的な病床運用や単価の向上による収支改善に取り組みました。
- 地域包括支援センターの業務運営
 - ・ 上越市から地域包括支援センター運営業務を受託し、地域住民の心身の健康保持及び生活の安定を図るため、高齢者や障害者等の相談支援、地域包括ケアシステムの構築、介護支援専門員への支援等に関する業務を行いました。
- 障害者相談支援事業所の業務運営
 - ・ 障害者総合支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業所を開設し、様々な相談の受付や、サービス利用計画策定等の業務を行いました。また、地域生活拠点等の機能を担う事業所としての認可を受け、他事業との情報共有や協働に取り組みました。
- くろかわ診療所診療業務
 - ・ 令和元年 8 月から上越市国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を受託し、診療等の提供、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬明細書の作成業務、診療所の維持管理に関する業務等を行いました。
- 法人運営事業
 - ・ 新型コロナウイルス感染症の感染拡大により中止していた緑化活動を再開するとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者向けの治療・予防に係る番組の放映など、地域社会へ向けた情報発信を行いました。

6 財務状況（税込）

（単位：千円）

項 目		令和 4 年度 自 令和 4 年 4 月 1 日 至 令和 5 年 3 月 31 日	令和 5 年度 自 令和 5 年 4 月 1 日 至 令和 6 年 3 月 31 日	令和 6 年度 自 令和 6 年 4 月 1 日 至 令和 7 年 3 月 31 日
正味財産増減計算書	一般正味財産増減の部			
	經常収益	2,743,849	2,744,367	2,937,025
	基本財産運用益	0	0	0
	特定資産運用益	0	0	0
	受取会費	0	0	0
	事業収益	28,019	20,725	23,198
	受取補助金等	2,707,156	2,715,604	2,903,866
	その他經常収益	8,674	8,038	9,961
	經常費用	2,746,065	2,751,041	2,934,705
	事業費	2,745,955	2,750,978	2,934,669
	管理費	110	63	36
	当期經常増減額	△2,216	△6,674	2,321
	經常外収益	0	0	0
	經常外費用	0	0	0
	当期經常外増減額	0	0	0
	税引前当期一般正味財産増減額	△2,216	△6,674	2,321
	法人税等	70	70	70
	当期一般正味財産増減額	△2,286	△6,744	2,251
	一般正味財産期首残高	21,841	19,554	12,811
	一般正味財産期末残高	19,554	12,811	15,061
	指定正味財産増減の部	0	0	0
	当期指定正味財産増減額	0	0	0
	指定正味財産期首残高	0	0	0
	指定正味財産期末残高	0	0	0
	正味財産期末残高	19,554	12,811	15,061
項 目		令和 5 年 3 月 31 日現在	令和 6 年 3 月 31 日現在	令和 7 年 3 月 31 日現在
貸借対照表	資 産	173,512	165,194	175,299
	負 債	153,957	152,383	160,238
	正味財産	19,554	12,811	15,061
	指定正味財産	0	0	0
	一般正味財産	19,554	12,811	15,061

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

7 市からの財政支出等

(1) 委託額 (税込)

(単位：千円)

内訳		令和4年度	令和5年度	令和6年度	備考
①	病院診療交付金	1,905,511	1,851,986	1,996,810	
②	指定管理運営委託料	692,488	758,435	796,584	
③	地域包括支援事業受託料	24,594	24,188	28,370	
④	くろかわ診療所診療交付金	45,629	47,508	55,788	
⑤	くろかわ診療所診療業務委託料	38,935	33,486	26,313	
計		2,707,157	2,715,603	2,903,865	

(2) 財政援助額 (税込)

(単位：千円)

内訳		令和4年度	令和5年度	令和6年度	備考
①	補助金 (助成金)	0	0	0	
②	貸付金	0	0	0	
③	損失補償	0	0	0	
④	債務保証	0	0	0	
⑤	その他 ()	0	0	0	
計		0	0	0	

8 市以外からの補助金・助成金等

(1) 受給額 (税込)

(単位：千円)

内訳		令和4年度	令和5年度	令和6年度	備考
①					
計					

9 今後の経営計画等

(1) 次期事業計画

- 上越地域医療センター病院の管理に関する協定書に基づき、当病院の指定管理業務を行い、市民の健康と福祉の向上に寄与することを目的として事業を展開する。
 - ・令和8年度の歯科口腔外科の開設に向けての準備・対応を的確に行い、同診療科の円滑な開設と運営体制の確立を図る。
 - ・敷居の低い病院として断らない医療体制を継続するとともに、転院患者の円滑な受入体制の強化を図り、入院患者数の増加を図る。
 - ・リハビリ提供体制の充実を図り、算定単位数の増加を図る。
 - ・医療再編や病院改築を見据え、病棟機能及び施設基準等の最適化に向けた検討を行うとともに、可能な限り支出の削減を図り収支改善に取り組む。
- 次の自主事業に取り組む。
 - ・地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、地域住民の保健医療と福祉を包括的に支援する。
 - ・障害者相談支援事業として、身体・知的・精神・発達障害・難病等の方に応じた計画相談の実施のほか、地域生活支援拠点等の運営を担う事業所として、他サービス事業者と連携し、支援困難事例や地域課題等の検討、情報共有等による機能の強化を図る。
 - ・くろかわ診療所診療業務の受託事業者として、くろかわ診療所を管理運営する。
 - ・地域社会に向けた発信として、健康増進事業や緑化活動を実施する。

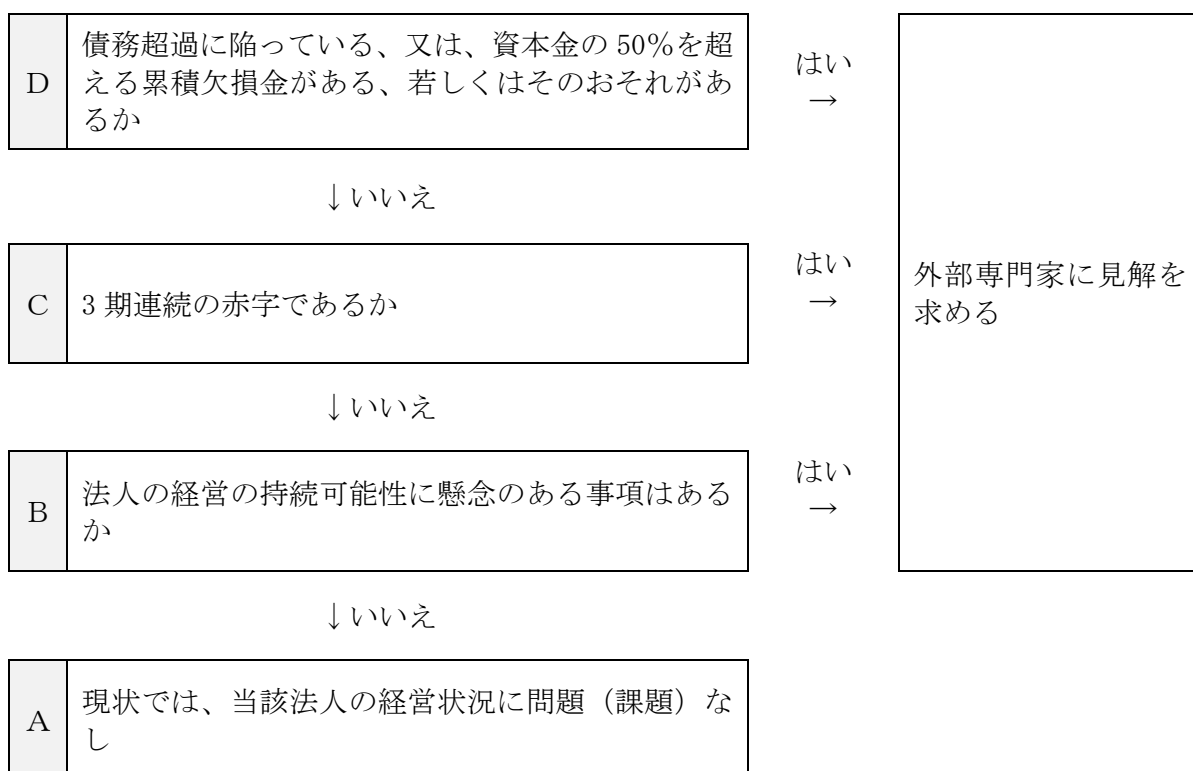
(2) 中長期経営計画

なし

10 令和7年度 経営状況の分析・評価

(1) 第三セクターの経営状況の分析・評価のフローチャート

※「第三セクターに対する関与方針」から抜粋



フローチャートによる評価基準		備考
A	経営状況に問題（課題）なし	引き続き経営努力を行う
B	法人の経営の持続可能性に懸念がある	経営健全化の可能性について、外部専門家に見解を求める
C	当期純利益が3期連続の単年度赤字である	
D	債務超過に陥っている、又は、資本金の50%を超える累積欠損金がある	

フローチャートによる評価	A	→ BからD評価の法人は(2)へ
【特記事項】 特になし		

- ・ 非営利法人においては、累積欠損金という概念がないため、初期の正味財産に対する減少分を累積欠損金と読み替える。
- ・ 「3期連続の赤字」の判断においては、「当期一般正味財産増減高」と「当期指定正味財産増減高」の合計がマイナスとなる場合は、赤字と読み替える。

令和 6 年 度

(令和 6 年 4 月 1 日から令和 7 年 3 月 31 日まで)

事業報告及び決算報告書

一般財団法人 上越市地域医療機構

目次

第1部 事業報告

- 1 事業報告（概要）
- 2 上越市地域医療機構の事業
- 3 上越市地域医療機構の財産及び損益の状況
- 4 各事業の概況
- 5 職員数の状況
- 6 役員会等の開催状況
- 7 役員等の状況
- 8 事業報告の付属明細書

第2部 決算報告

- 1 貸借対照表
- 2 正味財産増減計算書
- 3 付属明細書
- 4 監査報告書

第 1 部 令和 6 年度事業報告

1 事業報告(概要)

一般財団法人上越市地域医療機構（以下、「機構」という。）は、上越市が市民の健康増進と福祉向上を目的に開設する上越地域医療センター病院（以下、「センター病院」という。）等の運営に当たる法人として、平成 30 年 1 月 22 日に設立しました。同年 4 月に上越市からセンター病院の指定管理者として指定され、以降、センター病院をはじめ介護保険事業所等を運営し、7 年が経過いたしました。

病院の基本理念を「敷居が低く、誰もが気軽に相談し、利用できる病院」として掲げ、その実現に向けた運営方針を「かかりつけ医機能」「リハビリテーション」「緩和ケア」「在宅医療」「医療・介護・福祉の連携」とする 5 つを柱として取組んでおり、上越地域にお住まいの皆さんが病気や健康のことでお困りの際に、お役に立つことのできる「地域に寄り添う病院」を目指しています。

5 つの柱の一つとなる「医療・介護・福祉の連携」では、センター病院付帯事業（指定管理業務）として、「訪問看護ステーション」、「訪問リハビリテーション事業所」、「居宅介護支援事業所」、「重症心身障害児（者）短期入所事業」の運営を行うとともに、当法人の自主事業として、「地域包括支援センター」と「相談支援事業所」を運営し、医療に加えて、介護・福祉の連携にも努め、地域包括ケアシステムの構築に寄与しているところです。また、上越市国民健康保険くろかわ診療所の管理・運営業務を受託し、地域医療の維持・継続にも貢献しています。

機構では医療の質の向上と経営改善に取り組むべき目標とし、医療の質の向上では、電子カルテの安定的かつ効率的な活用とともに、病院機能評価受審で得られた業務体制や手順をもとに、医療の標準化や良質な医療の提供に努めてまいりました。また、経営改善に係る取り組みでは、適切な病床管理による患者数の確保と効率的な病棟運営の徹底により、収入の増加を図ることができました。

引き続き地域に必要とされる医療を継続して提供できる体制づくりに取り組むとともに、安定的な経営基盤の確立に向けて、組織一丸となって取組みを進めてまいります。

2 機構の事業

区分		事業名
(1)	センター病院指定管理業務	センター病院管理運営業務 (H30. 4～) 【付帯事業】訪問リハビリテーション事業 【付帯事業】訪問看護事業 【付帯事業】居宅介護支援事業 【付帯事業】短期入所事業
(2)	自主事業	地域包括支援センター受託事業（上越市から受託） (H30. 4～)
(3)	自主事業	障害者相談支援事業（H30. 7～）
(4)	自主事業	くろかわ診療所診療業務（上越市から受託） (R1. 8～)
(5)	法人運営	法人運営、エコグリーンプロジェクト（H30. 1～）

3 機構の財産及び損益の状況

(単位:千円)

区分	指定管理	自主事業			(5)法人運営	合計
	(1)センター病院 指定管理業務	(2)センター病院 地域包括支援セ ンター	(3)障害者相談 支援事業所	(4)くろかわ診療 所診療業務		
経常収益計	2,793,394	43,512	8,056	82,102	9,961	2,937,025
経常費用計	2,793,394	46,705	12,386	82,102	118	2,934,705
当期経常増減額	0	△ 3,193	△ 4,330	0	9,843	2,320
当期経常外増減	0	0	0	0	0	0
法人税	0	0	0	0	70	70
当期一般正味財産増減	0	△ 3,193	△ 4,330	0	9,773	2,250
一般正味財産期首残高	0	△ 2,585	△ 28,463	0	43,859	12,811
正味財産期末残高	0	△ 5,778	△ 32,793	0	53,632	15,061

4 各事業の概況

(1) センター病院指定管理業務

当機構は、平成 30 年 4 月 1 日から令和 10 年 3 月 31 日までの 10 年間、センター病院の指定管理者として上越市の指定を受け、管理運営を担っています。

地域に必要とされる病院を目指し、適切な病床管理と施設・設備の維持管理にあたりました。また、令和 5 年度に導入した電子カルテシステムの安定的かつ効率的な活用を目指すとともに、病院機能評価受審に至る過程で得られた体制や手順等をもとに、医療の質の改善に継続的に取り組んでまいりました。

このほか、付帯事業では「訪問リハビリテーション事業」、「訪問看護事業」、「居宅介護支援事業」、「短期入所事業」の実施を通じ、在宅医療等の充実に寄与したところです。

上越地域医療構想調整会議やセンター病院改築に関する議論がさらに進展する中、安定した病院経営の基盤の確立が不可欠であることから、効率的な病床運用や単価の向上を図り、収支改善に取り組んでいるところです。

なお、事業報告の詳細は、別添「上越地域医療センター病院の管理に関する協定書第 9 条に基づく事業報告」に記載のとおりです。

(2) 地域包括支援センター受託事業

当機構は上越市地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、平成 30 年 4 月から高田 2 及び和田区を担当エリアとし、地域住民の心身の健康保持及び生活の安定のために必要な援助にあたっています。受託・運営する業務は、①高齢者支援業務（ア、総合相談支援 イ、権利擁護業務 ウ、包括的・継続的ケアマネジメント業務 エ、第 1 号介護予防支援業務 オ、地域ケア推進会議の開催 カ、包括的支援事業 キ、指定介護予防支援事業 ク、その他）、②障害者等相談支援事業、③生活困窮者自立支援事業、④他職種協働による地域包括支援ネットワークの構築、⑤その他となっています。

基本的な運営方針を地域包括ケアの推進と地域包括ケアシステムの構築とし、かつ、それを有効に機能させるために、保健師・社会福祉士・主任介護支援専門員等がチームで活動し、その専門知識や技能

を互いに活かしながら、地域住民とともに地域のネットワークを構築し、個別サービスのコーディネートを行うこととして業務に取り組んでまいりました。また、センター病院内に併設する訪問リハビリ、訪問看護、居宅介護支援及び相談支援の各事業所等と連携することで、より対応力の高いサービスの提供を目指し運営を行っています。

令和6年度は、市から改めて受託事業者として指定を受け、保健師1名・社会福祉士1名・主任介護支援専門員1名の3職種と精神保健福祉士1名、介護支援専門員1名の5名に加え、機能強化担当職員1名（センター長兼務）を新たに配置した計6名体制により事業を運営しました。

昨今、ますます複雑化・困難化するケースや高齢者虐待対応等、相談に要する時間も増加している現状ですが、事業所職員は迅速丁寧な対応を心掛け、関係機関と顔の見える関係づくりやネットワークづくりに努めるとともに、個別ケースにおける支援の方向性を職員が共有し、対応力の向上を図っているところです。

令和6年度実績件数

() 内は前年度件数

1. 高齢者支援業務			
項 目		延件数	内 容
(1) 総合相談支援業務	①総合相談	4,965 (5,094)	相談受付、介護保険制度、高齢者サービス等紹介及び手続き、関係機関連絡調整及び継続的支援
	②実態把握・健康と暮らしの調査	175 (588)	独居、高齢者世帯の生活実態調査及び必要な支援の調整
(2) 権利擁護業務		240 (187)	成年後見制度申立て、虐待対応等
(3) 介護支援専門員への支援業務		1,811 (2,183)	ケース相談、プラン確認、担当者会議出席、同行訪問、関係機関調整等の後方支援
2. 障害者等支援業務			
項 目		延件数	内 容
(1) 障害者等相談支援事業		1,525 (1,639)	相談受付、障害福祉制度手続き、関係機関連絡調整及び継続的支援
(2) 権利擁護業務		63 (67)	成年後見制度申立て等、虐待対応
(3) 相談支援専門員への支援業務		689 (690)	ケース相談、担当者会議出席、同行訪問、関係機関調整等の後方支援
3. 生活困窮者支援業務			
生活困窮者への包括的な相談業務		179 (399)	相談受付、自立相談支援計画策定及び各制度利用手続き、関係機関連絡調整等
4. 包括的・継続的ケアマネジメント支援業務（上越市版地域包括ケアシステム構築のための業務）			
項 目		延件数	内 容
(1) 地域ケア推進会議		1 (3)	地域課題の共有、解決への手立て等協議
(2) 地域ケア個別会議		4 (4)	介護予防支援ケースに専門職より意見や助言を得る
(3) 地域の組織との連携等	①民生児童委員協議会定例会	9 (12)	定例会議へ出席、情報共有等

	① 住民組織協議体会議	3 (3)	住民組織の活動や地域の実情等情報共有
	③地域密着型事業所運営推進会議	14 (14)	運営状況、地域との繋がり共有
(4) その他会議		25 (45)	支援調整会議・障害ひきこもり支援調整会議・成年後見関連の会議、他
(5) 地域住民への啓発普及活動	①出前講座	8 (10)	町内会、老人会での健康等講座
	②認知症サポーター養成講座	2 (3)	上越市認知症サポーター養成講座
(6) 研修会の主催	高田地区包括合同開催	2 (2)	研修会の開催（権利擁護・業務継続計画等）
	相談支援相談員との交流会	1 (0)	研修会の開催（事前アンケートから見える課題と今後の取組）
(7) 研修会等への参加	各種研修会へ参加	45 (47)	市主催包括職員研修、各専門職や専門分野の研修
5. 介護予防支援事業			
項 目		延件数	内 容
(1) 介護予防給付管理	①直接担当	263 (278)	ケアマネジメントと給付管理
	②居宅へ委託	1,867 (1,744)	ケアマネジメント進捗管理、給付管理
(2) 介護予防ケアマネジメント給付管理	①直接担当	524 (438)	ケアマネジメントと給付管理
	②居宅へ委託	1,065 (980)	ケアマネジメント進捗管理、給付管理
(3) 介護予防支援等相談件数（直接担当）		1,155 (908)	相談支援、連絡調整等

(3)障害者相談支援事業

平成 30 年 7 月から、障害者総合支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業を通じ、対象者の身体的・知的・精神・発達障害、難病などに応じた計画相談を行っており、医療的ケアを伴いながら在宅で暮らしている児童に対し、地域での療育や身体介護の支援を行うとともに、知的や精神障害があり一人暮らしをしている困難ケースの方に対し、生活自立と就労支援を重点として、サービス等利用計画策定等の業務を行っています。また、センター病院内に併設している地域包括支援センターとの協働支援、訪問看護サービスの導入、介護保険移行時における居宅介護支援事業所との連携を図ることで、包括的かつ円滑なサービスの提供を行っています。

令和 6 年度は、地域生活拠点等（複数事業者が協働による共同体として協定）の機能を担う事業所として市から認可を受け、地域の相談支援体制の充実・強化に向けて、他事業との情報共有や協働に取り組んでまいりました。なお、地域生活拠点等の認可に伴い、サービス単価が向上したことで一定の収支改善を図ることができました。

運営体制では、4 月から相談支援専門員 3 名（常勤 1 名：管理者兼務、非常勤 2 名）と相談支援員 1 名（常勤 1 名）による 4 名体制（常勤換算 3.0 名）でスタートしましたが、8 月末に相談支援専門員 1 名（非常勤 1 名）が退職となり 3 名体制（常勤換算 2.4 名）での運営となりました。児童ケース及び困難事例の対応に時間を要し、新規利用者の確保に繋がらない状況でしたが、令和 7 年度 4 月に相談支援専門員 1 名（常勤 1 名）を採用することができ、4 名体制（常勤換算 3.4 名）となったことから、引き

続き安定的な運営体制の確立を目指すとともに、利用者の確保による収入増を図り、事業所の継続的な運営に取り組んでまいります。

令和 6 年度実績件数

() 内は前年度件数

区分	項目	件数	内容
相談支援	計画相談	149(217)	様々な相談の受付とサービス利用計画の策定及びモニタリング、関係機関との調整、訪問による利用状況の確認等
	障害児相談支援	298(264)	
上越地域障害者地域生活支援センター事業への参加		32(15)	相談支援専門員研修会、ケアマネジメント連絡会、ケース検討会等
関係機関との会議・研修会		随時	病院 MSW、教育と福祉の意見交換、医療的ケアの勉強会、上越特別支援学校保護者との交流会等
計		479(496)	

(4)くろかわ診療所診療業務

上越市が開設している診療所のうち、上越市国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を令和元年 8 月 1 日から受託しています。医療サービスを受けることが困難な地域において、適切な診療等を提供するとともに、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬明細書の作成業務、診療所の維持管理に関する業務等を行っています。

令和 5 年度 9 月末に前所長が辞職されたことに伴い、その後の診療をセンター病院の常勤医師が週 2 回担当し、運営を継続してきましたが、令和 6 年度 4 月に新たな所長が就任したことにより、安定的な運営体制が確保できました。引き続き地域医療への貢献に努めてまいります。

<業務量>

年度	区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	平均
診療日数	令和5年度	20	20	22	20	20	20	18	19	15	15	13	15	217	18.1
	令和6年度	22	21	20	22	18	19	21	20	20	19	17	19	238	19.8
患者延数	令和5年度	473	587	719	632	542	527	422	529	326	268	266	247	5,538	461.5
	令和6年度	356	335	346	407	360	360	426	528	402	344	282	356	4,502	375.2
1日平均	令和5年度	23.7	29.4	32.7	31.6	27.1	26.4	23.4	27.8	21.7	17.9	20.5	16.5	25.5	25.5
	令和6年度	16.2	16.0	17.3	18.5	20.0	18.9	20.3	26.4	20.1	18.1	16.6	18.7	18.9	18.9

(5)法人運営事業(エコグリーンプロジェクト)

コロナ禍で中止していた緑化活動を再開し、西玄関にグリーンカーテンを設置するとともに、外来患者さんに花苗の配布をいたしました。また、健康増進事業として、外来待合室に設置したデジタルサイネージを活用し、病気の治療や疾病予防に係る番組の放送と、町内会に健康講演会を 5 回（リハビリ講話 2 回、薬剤講話 1 回、地域包括講話 1 回）実施し、地域社会へ向けた情報発信を行いました。

エコグリーンプロジェクト協賛社

社数	金額(千円)	備 考
26 社(26 社)	2,424(2,424)	()内は前年度件数

5 職員数の推移

(各年度3月31日現在)

職種	令和4年度			令和5年度			令和6年度			対前年度増減		
	常勤(実数)	非常勤(実数)	計(実数)	常勤(実数)	非常勤(実数)	計(実数)	常勤(実数)	非常勤(実数)	計(実数)	常勤(実数)	非常勤(実数)	計(実数)
I 病院												
医師	14	17	31	13	17	30	14	12	26	1	△ 5	△ 4
薬剤師	5		5	5		5	5		5	0	0	0
放射線技師	4		4	4		4	5		5	1	0	1
検査技師	7		7	7		7	6	1	7	△ 1	1	0
理学療法士	18		18	18		18	19		19	1	0	1
作業療法士	15		15	15		15	18		18	3	0	3
言語聴覚士	4		4	4		4	6		6	2	0	2
管理栄養士	2		2	2		2	2		2	0	0	0
看護師	114	2	116	121	4	125	117	3	120	△ 4	△ 1	△ 5
准看護師	3		3	2		2	2		2	0	0	0
介護福祉士	16		16	16		16	16		16	0	0	0
看護助手	8	4	12	9	3	12	12	4	16	3	1	4
薬剤助手	1		1	1		1	1		1	0	0	0
リハビリ助手	0		0	0		0	1		1	1	0	1
事務	15	4	19	17	2	19	18	2	20	1	0	1
社会福祉士	2		2	2		2	2		2	0	0	0
医療クラーク	3		3	4		4	5		5	1	0	1
計 I	231	27	258	240	26	266	249	22	271	9	△ 4	5
II 事業所等												
訪問リハビリ事業所												
理学療法士	4		4	5		5	4		4	△ 1	0	△ 1
作業療法士	1		1	1		1	1		1	0	0	0
小計	5		5	6	0	6	5	0	5	△ 1	0	△ 1
訪問看護事業所												
看護師	7		7	7		7	9		9	2	0	2
理学療法士	1		1	1		1	1		1	0	0	0
作業療法士	1		1	1		1	1		1	0	0	0
小計	9	0	9	9	0	9	11	0	11	2	0	2
居宅介護支援事業所												
介護支援専門員	4		4	4		4	4		4	0	0	0
小計	4		4	4	0	4	4	0	4	0	0	0
地域包括支援センター												
介護支援専門員	1		1	1		1	2		2	1	0	1
社会福祉士	3		3	3		3	3		3	0	0	0
保健師	1		1	1		1	1		1	0	0	0
小計	5		5	5	0	5	6	0	6	1	0	1
障害者相談支援事業所												
相談支援専門員	3		3	1	2	3	1	1	2	0	△ 1	△ 1
相談支援員		1	1		1	1	1		1	1	△ 1	0
小計	3	1	4	1	3	4	2	1	3	1	△ 2	△ 1
計 II	26	1	27	25	3	28	28	1	29	3	△ 2	1
計 I と計 II の合計	257	28	285	265	29	294	277	23	300	12	△ 6	6
III くろかわ診療所												
医師	1	1	2		1	1	1		1	1	△ 1	0
看護師	1	1	2	1	1	2	2		2	1	△ 1	0
臨床検査技師	1		1			0			0	0	0	0
理学療法士			0	1		1	1		1	0	0	0
事務	2	1	3	2	1	3	2	1	3	0	0	0
計 III	5	3	8	4	3	7	6	1	7	2	△ 2	0
機構全体 (計 I ～ III の合計)	262	31	293	269	32	301	283	24	307	14	△ 8	6

6 役員会等の開催状況

理事会は4回(うち書面表決1回)、評議員会は1回の会議をそれぞれ開催しました。開催状況は以下のとおりで、いずれの議題も可決、承認されました。

I 理事会

<令和6年度第1回通常理事会>

開催日:令和6年6月27日 午後6時00分～午後6時50分

議題

- (1) 令和5年度事業報告及び決算(計算書類等)の承認について「議事」
- (2) 理事候補4名の選任を評議員会へ提案することについて「議事」
- (3) 監事候補1名の選任を評議員会へ提案することについて「議事」
- (4) 令和6年度事業計画及び収支予算書を評議員会へ報告することについて「報告」
- (5) 業務執行状況等について(法人概況、事業概況、行事・会議等、四半期毎収支の状況)「報告」

<令和6年度第2回通常理事会>

開催日:令和6年9月27日 午後5時30分～午後6時40分

議題

- (1) 歯科口腔外科の受入れについて「議事」
- (2) 業務執行状況等について(法人概況、事業概況、行事・会議等、四半期毎収支の状況)「報告」

<令和6年度第3回通常理事会(中止)>

令和6年12月24日を開催予定としたが都合により中止。(規定に基づき書面にて議題を報告)

議題

- (1) 業務執行状況等について(法人概況、事業概況、行事・会議等、四半期毎収支の状況)「報告」

<令和6年度理事会(書面表決)>

提案日:令和7年2月25日(議決日:令和7年3月7日)

議題

- (1) 給与規程(賞与の支給割合を0.1カ月引上げ)の改正について「議事」

<令和6年度第3回通常理事会>

開催日:令和7年3月27日 午後5時30分～午後6時40分

議題

- (1) 就業規則(年次有給休暇、育児・介護休業法の法改正対応、特別休暇等)の改正について「議事」
- (2) 給与規程(人事院勧告等に準じた給料表改正、初任給基準表、夜勤手当等)の改正について「議事」
- (3) 令和7年度事業計画及び収支予算書について「議事」
- (4) 業務執行状況等について(法人概況、事業概況、行事・会議等、四半期毎収支の状況)「報告」

II 評議員会

<令和6年度定時評議員会>

開催日:令和6年6月27日 午後7時00分～午後8時05分

議題

- (1) 令和5年度事業報告及び決算(計算書類等)の承認について「議事」

- (2)理事4名の選任について「議事」
- (3)監事1名の選任について「議事」
- (4)令和6年度事業計画及び収支予算書について「報告」

7 役員等の状況

令和6年度における役員等の就任、退任等の状況は以下のとおりです。（令和7年3月31日現在）

(1)理事・監事(理事6人、監事2人)

役職	所属・氏名
理事長(代表理事)	矢澤 正知
副理事長(業務執行理事)	上越地域医療センター病院院長 古賀 昭夫
理事	上越地域医療センター病院事務長 飯塚 加代子
理事	上越地域医療センター病院看護部長 佐藤 裕子
理事	上越市副市長 八木 智学
理事	上越市健康福祉部長 小林 元
監事	上越市会計管理者 笠原 浩史
監事	上越信用金庫南支店長 池田 周一

(2)評議員(5人)

所属・氏名
上越医師会長 高橋 慶一
十日町保健所長・上越保健所長・県立十日町看護専門学校長 山崎 理
上越市清里診療所長 畠山 牧男
上越市副市長 小田 基史
上越市理事 池田 浩

(3)令和6年度 選任・退任した役員等

区分	氏名	役職名	年月日	理由
辞任	秋山 雅央	監事	令和6年6月27日	辞任届
就任	池田 周一	監事	令和6年6月27日	評議員会において選任
重任	八木 智学	理事	令和6年6月27日	評議員会において選任
重任	小林 元	理事	令和6年6月27日	評議員会において選任
重任	飯塚 加代子	理事	令和6年6月27日	評議員会において選任
重任	佐藤 裕子	理事	令和6年6月27日	評議員会において選任

8 報告事項の付属明細書

令和6年度においては、一般財団法人に関する法律施行規則第34条第3項に規定する付属明細書に記載すべき「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しておりません。

第 2 部 決算報告

- 1 貸借対照表
- 2 正味財産増減計算書
- 3 付属明細書
- 4 監査報告書

貸借対照表

令和 7年 3月31日現在

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	令和5年度	令和6年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	57,035,796	45,568,210	△ 11,467,586
現金	780,000	780,000	0
小口現金	200,004	387,206	187,202
普通預金	56,055,792	44,401,004	△ 11,654,788
未収金	101,823,786	125,588,139	23,764,353
立替金	260,061	7,421	△ 252,640
仮払金	5,857,158	3,918,500	△ 1,938,658
流動資産合計	164,976,801	175,082,270	10,105,469
2. 固定資産			
(3) その他固定資産			
敷金	217,000	217,000	0
その他固定資産合計	217,000	217,000	0
固定資産合計	217,000	217,000	0
資産合計	165,193,801	175,299,270	10,105,469
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	137,364,877	145,858,258	8,493,381
預り金	14,376,554	11,063,686	△ 3,312,868
未払法人税等	70,000	70,000	0
未払消費税等	571,800	3,246,100	2,674,300
流動負債合計	152,383,231	160,238,044	7,854,813
負債合計	152,383,231	160,238,044	7,854,813
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	12,810,570	15,061,226	2,250,656
正味財産合計	12,810,570	15,061,226	2,250,656
負債及び正味財産合計	165,193,801	175,299,270	10,105,469

正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	令和5年度	令和6年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
事業収益	20,725,180	23,198,370	2,473,190
地域包括支援事業収益	13,980,480	15,142,520	1,162,040
地域包括介護予防支援	9,267,600	9,730,140	462,540
地域包括介護予防ケアマネジメント費	4,712,880	5,412,380	699,500
障害者相談支援事業所収益	6,744,700	8,055,850	1,311,150
相談支事業障害福祉サービス費計画相談支援	2,944,150	2,534,890	△ 409,260
相談支援事業障害児給付費障害児相談支援	3,800,550	5,516,160	1,715,610
相談支援事業その他収益	0	4,800	4,800
受取補助金等	2,715,603,668	2,903,865,965	188,262,297
病院診療交付金	1,851,985,997	1,996,810,396	144,824,399
管理運営委託料	758,435,471	796,583,809	38,148,338
地域包括支援事業委託料	24,188,000	28,370,000	4,182,000
地域包括支援センター運営事業委託料	18,450,000	22,540,000	4,090,000
地域包括実態把握業務委託料	882,000	0	△ 882,000
地域包括障害者等支援事業委託料	3,133,000	2,915,000	△ 218,000
地域包括生活困窮者支援業務委託料	1,723,000	2,915,000	1,192,000
くろかわ診療所診療交付金	47,507,958	55,788,399	8,280,441
くろかわ診療所診療業務委託料	33,486,242	26,313,361	△ 7,172,881
雑収益	8,038,392	9,960,992	1,922,600
雑収益	8,038,392	9,960,992	1,922,600
経常収益計	2,744,367,240	2,937,025,327	192,658,087
(2) 経常費用			
事業費	2,750,977,949	2,934,668,616	183,690,667
給与費	1,688,161,673	1,824,825,221	136,663,548
給与	1,021,065,974	1,090,459,920	69,393,946
諸手当	220,103,505	218,231,776	△ 1,871,729
賞与	352,915,476	388,807,577	35,892,101
退職手当	21,368,656	59,688,532	38,319,876
非常勤医師報酬	72,708,062	67,637,416	△ 5,070,646
法定福利費	255,957,766	271,930,738	15,972,972
社会保険料	218,356,631	235,680,810	17,324,179
企業年金基金	16,447,840	17,520,032	1,072,192
雇用保険料	21,153,295	18,729,896	△ 2,423,399
材料費	194,714,041	203,919,519	9,205,478
薬品費	135,375,199	144,378,240	9,003,041
診療材料費	54,102,446	58,364,339	4,261,893
医療消耗備品費	5,236,396	1,176,940	△ 4,059,456
厚生福利費	5,471,725	5,732,629	260,904
職員被服費	757,767	596,531	△ 161,236
旅費交通費	29,777,220	31,566,833	1,789,613
通信運搬費	8,019,407	8,468,208	448,801
消耗品費	41,957,134	35,228,963	△ 6,728,171
消耗品費	35,895,254	32,547,383	△ 3,347,871
消耗備品費	6,061,880	2,681,580	△ 3,380,300
修繕費	21,669,817	17,019,650	△ 4,650,167
印刷製本費	1,278,420	1,117,520	△ 160,900
燃料費	3,146,051	3,506,318	360,267
光熱水料費	90,688,729	92,555,013	1,866,284
電気	46,724,530	45,543,139	△ 1,181,391
ガス	28,764,600	31,734,188	2,969,588
水道	7,107,455	7,180,690	73,235
下水道	8,092,144	8,096,996	4,852
賃借料	897,482	1,987,904	1,090,422
保険料	1,646,250	1,701,150	54,900
自動車保険	1,318,490	1,421,360	102,870
建物火災保険	15,000	30,000	15,000
医師賠償責任保険	312,760	249,790	△ 62,970

正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	令和5年度	令和6年度	増 減
租税公課	5,803,020	4,911,922	△ 891,098
諸会費	1,455,650	1,620,750	165,100
委託費	297,131,832	314,668,132	17,536,300
検査委託費	43,432,703	45,777,602	2,344,899
医事委託費	39,090,929	32,349,389	△ 6,741,540
給食委託費	85,681,830	92,144,592	6,462,762
夜間・休日窓口委託費	7,705,720	7,870,500	164,780
看護助手派遣委託	0	5,264,041	5,264,041
清掃委託費	20,552,950	20,994,270	441,320
医療用廃棄物処理委託費	46,698,789	52,510,353	5,811,564
消防設備保守点検委託	682,000	682,000	0
エレベーター保守点検委託費	1,227,600	1,267,200	39,600
医療用ガス保守点検委託費	1,733,622	1,455,190	△ 278,432
医療機器保守点検委託費	25,984,324	35,765,986	9,781,662
ボイラー保守点検委託費	2,073,425	2,310,071	236,646
空調設備保守点検委託費	3,201,000	3,414,400	213,400
その他業務委託費	8,718,040	1,823,580	△ 6,894,460
地域包括介護予防支援業務委託料	10,348,900	11,038,958	690,058
在宅酸素機器借上経費	14,178,780	13,210,890	△ 967,890
寝具経費	16,951,475	18,946,438	1,994,963
寝具借料	4,532,545	5,375,850	843,305
白衣等クリーニング	12,418,930	13,570,588	1,151,658
借上経費	62,540,173	67,760,803	5,220,630
事務機器借上経費	38,228,939	37,687,794	△ 541,145
電話交換機借上経費	0	114,444	114,444
医事電算機借上経費	20,078,442	25,734,446	5,656,004
栄養電算機借上経費	27,500	0	△ 27,500
電子複写機借上経費	4,205,292	4,224,119	18,827
交際費	392,821	404,080	11,259
手数料	4,882,940	8,545,626	3,662,686
研究研修費	3,497,776	4,443,778	946,002
研究材料費	899,360	928,510	29,150
謝金	16,534	104,534	88,000
図書費	814,743	839,824	25,081
旅費	780,780	1,213,305	432,525
研究費	986,359	1,357,605	371,246
管理費	63,108	36,055	△ 27,053
役員報酬	40,000	20,000	△ 20,000
旅費交通費	12,428	12,415	△ 13
会議費	10,680	3,640	△ 7,040
経常費用計	2,751,041,057	2,934,704,671	183,663,614
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 6,673,817	2,320,656	8,994,473
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 6,673,817	2,320,656	8,994,473
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	△ 6,673,817	2,320,656	8,994,473
法人税、住民税及び事業税	70,000	70,000	0
当期一般正味財産増減額	△ 6,743,817	2,250,656	8,994,473
一般正味財産期首残高	19,554,387	12,810,570	△ 6,743,817
一般正味財産期末残高	12,810,570	15,061,226	2,250,656
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	12,810,570	15,061,226	2,250,656

正味財産増減計算書（内訳表）

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

（単位：円）

科 目	指定管理	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	センター病院相談支援事業所	くろかわ診療所		
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
事業収益	0	15,142,520	8,055,850	0	0	23,198,370
地域包括支援事業収益	0	15,142,520	0	0	0	15,142,520
地域包括介護予防支援	0	9,730,140	0	0	0	9,730,140
地域包括介護予防ケアマネジメント費	0	5,412,380	0	0	0	5,412,380
障害者相談支援事業所収益	0	0	8,055,850	0	0	8,055,850
相談支事業障害福祉サービス費計画相談支援	0	0	2,534,890	0	0	2,534,890
相談支援事業障害児給付費障害児相談支援	0	0	5,516,160	0	0	5,516,160
相談支援事業その他収益	0	0	4,800	0	0	4,800
受取補助金等	2,793,394,205	28,370,000	0	82,101,760	0	2,903,865,965
病院診療交付金	1,996,810,396	0	0	0	0	1,996,810,396
管理運営委託料	796,583,809	0	0	0	0	796,583,809
地域包括支援事業委託料	0	28,370,000	0	0	0	28,370,000
地域包括支援センター運営事業委託料	0	22,540,000	0	0	0	22,540,000
地域包括障害者等支援事業委託料	0	2,915,000	0	0	0	2,915,000
地域包括生活困窮者支援業務委託料	0	2,915,000	0	0	0	2,915,000
くろかわ診療所診療交付金	0	0	0	55,788,399	0	55,788,399
くろかわ診療所診療業務委託料	0	0	0	26,313,361	0	26,313,361
雑収益	0	0	0	0	9,960,992	9,960,992
雑収益	0	0	0	0	9,960,992	9,960,992
経常収益計	2,793,394,205	43,512,520	8,055,850	82,101,760	9,960,992	2,937,025,327
(2) 経常費用						
事業費	2,793,394,205	46,705,148	12,385,469	82,101,760	82,034	2,934,668,616
給与費	1,738,714,070	27,400,542	10,000,649	48,709,960	0	1,824,825,221
給与	1,029,318,328	18,199,200	5,553,950	37,388,442	0	1,090,459,920
諸手当	211,234,590	4,537,064	2,997,191	△ 537,069	0	218,231,776
賞与	372,149,204	4,664,278	1,449,508	10,544,587	0	388,807,577
退職手当	59,688,532	0	0	0	0	59,688,532
非常勤医師報酬	66,323,416	0	0	1,314,000	0	67,637,416
法定福利費	258,096,326	5,260,198	1,495,775	7,078,439	0	271,930,738
社会保険料	223,576,228	4,511,020	1,408,311	6,185,251	0	235,680,810
企業年金基金	16,653,472	372,480	43,840	450,240	0	17,520,032
雇用保険料	17,866,626	376,698	43,624	442,948	0	18,729,896
材料費	187,545,381	0	0	16,374,138	0	203,919,519
薬品費	129,313,239	0	0	15,065,001	0	144,378,240
診療材料費	57,055,202	0	0	1,309,137	0	58,364,339
医療消耗備品費	1,176,940	0	0	0	0	1,176,940
厚生福利費	5,732,629	0	0	0	0	5,732,629
職員被服費	305,911	240,548	0	50,072	0	596,531
旅費交通費	29,541,287	376,800	284,306	1,364,440	0	31,566,833
通信運搬費	7,239,103	705,104	128,638	395,363	0	8,468,208
消耗品費	34,817,100	1,674	0	354,877	55,312	35,228,963
消耗品費	32,135,520	1,674	0	354,877	55,312	32,547,383
消耗備品費	2,681,580	0	0	0	0	2,681,580
修繕費	16,013,311	2,970	16,500	986,869	0	17,019,650
印刷製本費	1,086,830	28,710	0	1,980	0	1,117,520
燃料費	3,079,459	230,138	83,021	113,700	0	3,506,318
光熱水料費	90,762,498	0	0	1,792,515	0	92,555,013
電気	44,164,034	0	0	1,379,105	0	45,543,139
ガス	31,479,851	0	0	254,337	0	31,734,188
水道	7,021,617	0	0	159,073	0	7,180,690
下水道	8,096,996	0	0	0	0	8,096,996
賃借料	1,987,904	0	0	0	0	1,987,904
保険料	1,439,150	160,880	56,240	44,880	0	1,701,150
自動車保険	1,189,160	136,080	51,240	44,880	0	1,421,360
建物火災保険	30,000	0	0	0	0	30,000
医師賠償責任保険	219,990	24,800	5,000	0	0	249,790
租税公課	4,880,200	10,000	0	0	21,722	4,911,922
諸会費	1,496,750	15,000	0	109,000	0	1,620,750
委託費	302,246,070	11,038,958	0	1,383,104	0	314,668,132
検査委託費	45,243,626	0	0	533,976	0	45,777,602
医事委託費	32,349,389	0	0	0	0	32,349,389

正味財産増減計算書（内訳表）

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

（単位：円）

科 目	指定管理	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	センター病院相談支援事業所	くろかわ診療所		
給食委託費	92,144,592	0	0	0	0	92,144,592
夜間・休日窓口委託費	7,431,600	0	0	438,900	0	7,870,500
看護助手派遣委託	5,264,041	0	0	0	0	5,264,041
清掃委託費	20,994,270	0	0	0	0	20,994,270
医療用廃棄物処理委託費	52,100,125	0	0	410,228	0	52,510,353
消防設備保守点検委託	682,000	0	0	0	0	682,000
エレベーター保守点検委託費	1,267,200	0	0	0	0	1,267,200
医療用ガス保守点検委託費	1,455,190	0	0	0	0	1,455,190
医療機器保守点検委託費	35,765,986	0	0	0	0	35,765,986
ボイラー保守点検委託費	2,310,071	0	0	0	0	2,310,071
空調設備保守点検委託費	3,414,400	0	0	0	0	3,414,400
その他業務委託費	1,823,580	0	0	0	0	1,823,580
地域包括介護予防支援業務委託料	0	11,038,958	0	0	0	11,038,958
在宅酸素機器借上経費	13,210,890	0	0	0	0	13,210,890
寝具経費	18,643,272	0	0	303,166	0	18,946,438
寝具借料	5,375,850	0	0	0	0	5,375,850
白衣等クリーニング	13,267,422	0	0	303,166	0	13,570,588
借上経費	63,322,010	1,106,496	298,320	3,033,977	0	67,760,803
事務機器借上経費	33,856,419	1,106,496	298,320	2,426,559	0	37,687,794
電話交換機借上経費	114,444	0	0	0	0	114,444
医事電算機借上経費	25,166,846	0	0	567,600	0	25,734,446
電子複写機借上経費	4,184,301	0	0	39,818	0	4,224,119
交際費	399,080	0	0	0	5,000	404,080
手数料	8,516,826	13,200	15,600	0	0	8,545,626
研究研修費	4,318,148	113,930	6,420	5,280	0	4,443,778
研究材料費	928,510	0	0	0	0	928,510
謝金	104,534	0	0	0	0	104,534
図書費	834,544	0	0	5,280	0	839,824
旅費	1,213,305	0	0	0	0	1,213,305
研究費	1,237,255	113,930	6,420	0	0	1,357,605
管理費	0	0	0	0	36,055	36,055
役員報酬	0	0	0	0	20,000	20,000
旅費交通費	0	0	0	0	12,415	12,415
会議費	0	0	0	0	3,640	3,640
経常費用計	2,793,394,205	46,705,148	12,385,469	82,101,760	118,089	2,934,704,671
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 3,192,628	△ 4,329,619	0	9,842,903	2,320,656
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 3,192,628	△ 4,329,619	0	9,842,903	2,320,656
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	0	△ 3,192,628	△ 4,329,619	0	9,842,903	2,320,656
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	70,000	70,000
当期一般正味財産増減額	0	△ 3,192,628	△ 4,329,619	0	9,772,903	2,250,656
一般正味財産期首残高	0	△ 2,585,313	△ 28,462,847	0	43,858,730	12,810,570
一般正味財産期末残高	0	△ 5,777,941	△ 32,792,466	0	53,631,633	15,061,226
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	0	△ 5,777,941	△ 32,792,466	0	53,631,633	15,061,226

附属明細書

一般財団法人 上越市地域医療機構

1. 基本財産及び特定資産の明細

該当なし

2. 引当金の明細

該当なし

(単位：円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	

監査報告書

令和7年6月13日

一般財団法人上越市地域医療機構

理事長 矢澤 正 知 様

監事 宮原 浩史 

監事 池田 周一 

私たち監事は、当機構の令和6年4月1日から令和7年3月31日までの令和6年度に係る理事の職務の執行及び計算書類等について監査を行いましたので、以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めました。また、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めるとともに、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料を調査し、当該事業年度に係る計算書類及びその附属資料について審査いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

事業報告は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。また、理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類等の監査結果

計算書類及びその附属明細書は、当機構の財産及び損益の状況をすべて適正に表示しているものと認めます。

以上

令和 7 年 度

(令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 31 日まで)

事業計画及び収支予算書

一般財団法人 上越市地域医療機構

一般財団法人上越市地域医療機構 令和7年度事業計画書

I 基本方針

- (1) 上越市民の健康増進と福祉向上に向け、上越地域医療センター病院（以下、「センター病院」という。）の指定管理者として地域医療及び保健に関する事業を適切に展開していきます。
- (2) 上越地域における回復期、慢性期を担う中核的な医療機関として、病院が有する機能を維持、発揮することを基本に、医療、介護、福祉の連携を図りながら地域のニーズや医療情勢に応じたサービスを安定的に提供します。
- (3) 中長期にわたる安定的な経営基盤の確立に向け、地域住民から信頼される質の高い医療サービスを提供するとともに、改善に向けた不断の取組みを継続します。
- (4) 機構が担うサービスの主体は職員であることから、安定的かつ持続的な業務体制を確立するために人材確保を重要課題に位置付け、働きやすい職場環境の整備を進めるとともに処遇改善と魅力づくりにも意を用いながら、活力のある職場づくりを推進します。

II センター病院指定管理事業

- (1) 業務の効率化と最適化を図り、市民等から求められる機能の維持と向上に努めます。
- (2) 令和8年度の歯科口腔外科の開設に向けての準備・対応を的確に行い、同診療科の円滑な開設と運営体制の確立を図ります。
- (3) 上越地域に居住する皆さんのお役に立つことのできる「地域に寄り添う病院」を目指し、「病院運営の基本理念」を「敷居が低く、誰もが気軽に相談し、利用できる病院」という当院運営の基本理念の実現に向けて「かかりつけ医機能」「リハビリテーション」「緩和ケア」「在宅医療」「医療・介護・福祉の連携」を柱とする取組みを進めます。
- (4) 2次救急医療を含めた標準的医療を実践し、地域住民の日常医療ニーズに応じた生活密着型の病院として質の高い医療サービスを提供していきます。
- (5) センター病院に付帯する訪問看護ステーション、訪問リハビリテーション、居宅介護支援の各事業において、高齢化社会へ柔軟に対応できるよう、病院機能と連携しながら継続的かつ包括的な運営体制の確立を目指します。居宅介護支援においては、福祉交流プラザへ移設後も病院との連携を保ち安定した事業運営に努めます。

III 医療の質の向上と経営改善に係る取組み

- (1) 敷居の低い病院として断らない医療体制を継続するとともに、転院患者の円滑な受入れ体制の強化を図り、入院患者数の増加を目指します。
- (2) リハビリ提供体制の充実を図り、算定単位数の増加を図ります。
- (3) 医療再編や病院改築を見据え、病棟機能及び施設基準等の最適化に向けた検討を行うとともに、可能な限り支出の削減を図り収支改善に取り組めます。
- (4) 市民病院として地域のニーズに応えらるとともに、必要な医療を継続して提供できる体制づくりに取り組みます。
- (5) 医療情報を有効に活用し、病院経営に資するデータを十分に活用できる業務体制の確立を図るとともに、その分析と実行に取り組めます。
- (6) 病院機能評価受審において取組んだ業務改善や標準化・効率化に継続して取り組み、良質な医療が実践できる体制づくりを目指します。

Ⅳ 自主事業

(1) 地域包括支援センター業務委託事業

上越市が高齢者の生活を総合的に支えていくことを目的に実施する地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、地域住民の保健医療と福祉を包括的に支援していきます。また、機構が担う他の指定管理事業（病院事業、訪問看護事業、訪問リハビリテーション事業、居宅介護支援事業）と相互連携し、サービス提供体制の充実を目指します。

ア 業務内容等

包括的・継続的ケアマネジメント支援事業、総合相談支援事業、虐待防止など権利擁護事業、介護予防ケアマネジメント、障害者・生活困窮者支援

イ 業務体制

常勤 6 人（介護支援専門員 2 人、社会福祉士 3 人、保健師 1 人）

ウ 担当エリア

高田区 2、和田区

(2) 障害者相談支援事業

障害者総合支援法及び児童福祉法に基づき身体・知的・精神・発達障害・難病等の方に応じた計画相談を実施していきます。また、令和 6 年度から位置づけられている地域生活支援拠点等の運営を担う事業所として、他のサービス事業者と連携し、支援困難事例や地域課題等の検討、情報共有等を行い機能の強化を図ります。なお、令和 7 年度に福祉交流プラザへの円滑な事業所移転とともに病院との連携に配慮していきます。

ア 事業の種類

指定計画相談支援、指定障害児相談支援、地域移行支援、地域定着支援

イ 業務体制

相談支援専門員 4 人（常勤・管理者 1 人、常勤相談員 2 人、非常勤相談員 1 人）

ウ 通常の事業実施地域

上越市、妙高市

(3) くろかわ診療所 診療業務受託

上越市が開設する「上越市国民健康保険くろかわ診療所」の診療業務を受託し、診療を受けることが困難な地域における診療体制を安定的に提供します。

ア 業務内容等

上越市国民健康保険診療所条例第 3 条に規定する業務、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬請求書等の作成業務、診療所の維持管理に関する業務

イ 業務体制

常勤 6 名（医師 1 人、看護師 2 人、事務職 3 人）

(4) 地域社会に向けた発信

院内外での健康増進事業、緑化活動などの取組みについて、改めて地域や企業等の理解、協力の下で復元を図りながら、病院の存在意義や活力などを地域社会に向け発信していきます。

「主な内容」

- ・院内外に草花を設置、植栽するなどの緑化活動（エコグリーンプロジェクト）
- ・広報誌、外来待合室のデジタルサイネージなどを通じて、病気の治療・予防に関する情報を発信、地域への出張講座の実施等

V 収支計画

令和7年度 一般財団法人上越市地域医療機構収支予算書

令和7年度 一般財団法人 上越市地域医療機構 収支予算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	指定管理事業	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
事業収益	0	15,252,800	11,745,000	0	0	26,997,800
介護給付費	0	9,847,200	0	0	0	9,847,200
介護予防ケアマネジメント事業委託料		5,405,600				
障害者相談支援事業所収益	0	0	11,745,000	0	0	11,745,000
受取補助金等	2,928,161,000	28,370,000	0	85,581,459	0	3,042,112,459
病院診療交付金	2,089,207,000	0	0	0	0	2,089,207,000
管理運営委託料	838,954,000	0	0	0	0	838,954,000
地域包括支援事業委託料	0	28,370,000	0	0	0	28,370,000
地域包括支援センター運営委託費 (包括的支援事業)	0	22,540,000	0	0	0	22,540,000
地域包括実態把握業務委託料	0	0	0	0	0	0
地域包括障害者等支援事業委託料	0	2,915,000	0	0	0	2,915,000
地域包括生活困窮者支援業務委託料	0	2,915,000	0	0	0	2,915,000
くろかわ診療所診療交付金	0		0	56,595,006	0	56,595,006
くろかわ診療所診療業務委託料	0		0	28,986,453	0	28,986,453
雑収益	0	0	0	0	8,960,000	8,960,000
雑収益	0		0	0	8,960,000	8,960,000
経常収益計	2,928,161,000	43,622,800	11,745,000	85,581,459	8,960,000	3,078,070,259
(2) 経常費用	0					0
事業費	2,928,161,000	46,946,644	18,249,979	85,581,459	91,015	3,079,030,097
人件費	2,089,207,000	33,019,162	17,226,339	56,595,006	0	2,196,047,507
給与費	1,812,559,000	28,105,906	14,928,160	50,291,108	0	1,905,884,174
給与	1,350,820,000	23,333,766	12,542,400	38,224,134	0	1,424,920,300
賞与	377,625,000	4,772,140	2,385,760	12,066,974	0	396,849,874
退職手当	16,031,000	0	0	0	0	16,031,000
非常勤医師報酬	68,083,000	0	0	0	0	68,083,000
法定福利費	276,648,000	4,913,256	2,298,179	6,303,898	0	290,163,333
社会保険料	238,285,000	4,209,885	2,179,675	5,404,950	0	250,079,510
厚生年金	19,091,000	326,673	74,880	456,000	0	19,948,553
雇用保険料	19,272,000	376,698	43,624	442,948	0	20,135,270
物件費	838,954,000	13,927,482	1,023,640	28,986,453	15,000	882,906,575
材料費	193,000,000	0	0	18,448,599	0	211,448,599
薬品費	133,447,000	0	0	17,300,000	0	150,747,000
診療材料費	58,053,000	0	0	1,148,599	0	59,201,599
医療消耗備品費	1,500,000	0	0	0	0	1,500,000
厚生福利費	5,400,000	0	0	0	0	5,400,000
職員被服費	550,000	241,000	0	0	0	791,000
旅費交通費	31,989,000	377,000	304,000	1,615,054	0	34,285,054
通信運搬費	7,337,000	684,000	140,000	420,000	0	8,581,000
消耗品費	32,630,000	2,000	0	324,000	10,000	32,966,000
消耗品費	29,991,000	2,000		324,000	10,000	30,327,000
消耗備品費	2,639,000	0			0	2,639,000
修繕費	23,520,000	2,000	10,000	900,000	0	24,432,000
印刷製本費	1,343,000	30,000	0	0	0	1,373,000
燃料費	3,392,000	250,000	100,000	270,000	0	4,012,000
光熱水料費	89,513,000	0	0	1,958,000	0	91,471,000
賃借料	1,333,000	0	0	0	0	1,333,000
保険料	2,463,000	162,000	51,240	78,000	0	2,754,240
自動車保険	2,463,000	137,000	51,240	78,000	0	2,729,240
建物火災保険	0		0		0	0
医師賠償責任保険	0	25,000	0		0	25,000
租税公課	4,917,000	10,000	0	0	0	4,927,000
諸会費	1,528,000	21,000	0	82,000	0	1,631,000

令和7年度 一般財団法人 上越市地域医療機構 収支予算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	指定管理事業	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
委託費	325,532,000	11,000,000	0	1,534,400	0	338,066,400
検査委託費	50,851,000	0	0	680,000	0	51,531,000
医事委託費	35,160,000	0	0	0	0	35,160,000
給食委託費	117,216,000	0	0	0	0	117,216,000
夜間休日窓口・警備委託費	7,854,000	0	0	422,400	0	8,276,400
看護師派遣費	0					
清掃委託費	21,161,000	0	0	0	0	21,161,000
医療用廃棄物処理委託費	46,444,000	0	0	432,000	0	46,876,000
保守点検委託費	45,199,000	0	0	0	0	45,199,000
電気保安業務委託費	0	0	0	0	0	0
医療情報システム保守管理費	0	0	0	0	0	0
地域包括介護予防支援業務委託料	1,647,000	11,000,000	0	0	0	12,647,000
在宅酸素機器借上経費	13,835,000	0	0	0	0	13,835,000
寝具経費	18,684,000	0	0	312,000	0	18,996,000
寝具借料	18,684,000	0		312,000	0	18,996,000
借上経費	74,568,000	1,061,352	398,800	3,044,400	0	79,072,552
事務機器借上経費	42,038,000	1,061,352	398,800	2,436,000	0	45,934,152
電話交換機借上経費	115,000	0	0	0	0	115,000
医事電算機借上経費	25,448,000	0	0	567,600	0	26,015,600
薬剤電算機借上経費	2,639,000	0	0	0	0	2,639,000
栄養電算機借上経費	0	0	0	0	0	0
電子複写機借上経費	4,328,000	0	0	40,800	0	4,368,800
交際費	350,000	0	0	0	5,000	355,000
手数料	3,423,000	13,200	15,600	0	0	3,451,800
研究研修費	3,647,000	73,930	4,000	0	0	3,724,930
研究材料費	900,000	0	0	0	0	900,000
謝金	0					
図書費	826,000	0	0	0	0	826,000
旅費	1,001,000					
研究費	920,000	73,930	4,000	0	0	997,930
管理費	0	0	0	0	76,015	76,015
役員報酬	0	0	0	0	40,000	40,000
旅費交通費	0	0	0	0	12,415	12,415
通信運搬費	0	0	0	0	0	0
租税公課	0	0	0	0	20,000	20,000
会議費	0	0	0	0	3,600	3,600
経常費用計	2,928,161,000	46,946,644	18,249,979	85,581,459	91,015	3,079,030,097
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 3,323,844	△ 6,504,979	0	8,868,985	△ 959,838
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 3,323,844	△ 6,504,979	0	8,868,985	△ 959,838
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	0	△ 3,323,844	△ 6,504,979	0	8,868,985	△ 959,838
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	70,000	70,000
当期一般正味財産増減額	0	△ 3,323,844	△ 6,504,979	0	8,798,985	△ 1,029,838
一般正味財産期首残高	0	△ 5,849,000	△ 33,405,000	0	52,630,000	13,376,000
一般正味財産期末残高	0	△ 9,172,844	△ 39,909,979	0	61,428,985	12,346,162
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	0	△ 9,172,844	△ 39,909,979	0	61,428,985	12,346,162